



ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA 2024



ACTA DE L'ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA CELEBRADA EL DISSABTE 27 D'ABRIL DE 2024

El dissabte 27 d'abril es va celebrar l'assemblea general ordinària del club amb presència de 76 socis amb dret a vot. El president Xavier Prunera comença amb unes paraules d'agraïment de la feina realitzada per tots els membres de la Junta Directiva, als presents i als que han hagut de marxar per motius personals o professionals, durant els cinc anys de mandat, assolint tots els objectius de les diferents àrees del club: social, esportiva i econòmica. També agraeix als treballadors del club l'esforç per adaptar-se als canvis que s'han anat realitzant durant aquests anys que ens ha posicionat com un referent esportiu, i als socis pel seu compromís amb el club i la confiança amb la junta directiva.

El secretari llegeix l'ordre del dia:

1. Aprovació si s'escau, de les actes de les assemblees anteriors (29/04/23 i 18/11/2023).
2. Informe balanç de gestió de l'any 2023.
3. Estat de Comptes de l'any 2023 i la seva aprovació.
4. Pressupost d'ingressos i despeses per l'any 2024 i la seva aprovació.
5. Proposta de la fixació de la quantia de les quotes d'entrada i revisió quotes socials.
6. Pla d'inversions 2024.
7. Proposicions que, efectuïn per escrit deu dies abans de la celebració de l'Assemblea un mínim del 5% dels socis amb dret a vot.
8. Precs i preguntes.

A continuació es procedeix a la votació del primer punt de l'ordre del dia, aprovació de les actes de les assemblees de data 29/04/2023 i 18/11/2023 que, amb 34 vots a favor i 3 en contra, queden aprovades.

Seguidament, se cedeix la paraula al president, que fa un resum del mandat i procedeix a desgranar els aspectes més importants referents al segon punt de l'ordre del dia, l'informe balanç de gestió de l'any 2023.

El president comença amb el balanç social, des del 2019 es van convertir molts no socis/abonats en socis i en el 2023 es va estabilitzar amb els 840 títols actius actuals, en total 850 incorporant els socis de baixa temporal. El club està en una situació privilegiada amb més de 100 famílies en llista d'espera. Del següent punt, el balanç

econòmic, a l'inici del mandat tenien una massa salarial de treballadors molt elevada, que superava el cent per cent els ingressos per quotes, i aquesta situació actualment s'ha revertit i s'ha controlat, assolint una gran capacitat econòmica per poder fer millores al club, necessària per poder invertir en el manteniment de les instal·lacions i fer-ne de noves i recuperar d'altres, fent-lo més atractiu. Aquest any es farà la darrera fase del pla de sostenibilitat, la reutilització de l'aigua de la depuradora i la instal·lació de plaques fotovoltaïques.

A continuació es passa un vídeo de l'any esportiu en imatges, on destaca que tenim 850 llicències federatives, de les quals 550 són de tennis i 300 de pàdel, recordant que som un club d'excel·lència per la Federació Catalana de Tennis. Totes les seccions són autosuficients, rendibles, incloses les estades d'estiu, i destaca la part de fitness, on hi ha hagut la gran transformació, fidelitzant a molts socis amb una gran oferta d'activitats dirigides, incloent-hi fa poc les classes virtuals, amb més de 300 socis actualment. Es finalitza donant les gràcies als socis pel compromís al club i la confiança en la junta directiva.

El secretari dona pas al punt tercer, l'estat de comptes del 2023, donant la paraula al vicepresident econòmic, que explica els quatre punts: el resultat econòmic, les inversions del 2023, el resum econòmic de les activitats esportives, i amb una breu anàlisi del balanç de situació.

De la part dels ingressos, destaca les quotes socials amb un increment del 6%, que són la base de la salut financera del club. Les activitats esportives s'han reduït en tenir menys nombre de socis. A causa d'haver sofert canvis de propietari en el Restaurant, ha estat impossible cobrar el servei de lloguer que paga normalment el Restaurant. Les subvencions extraordinàries a causa de la Covid i a ser una entitat d'utilització pública s'han anat reduint i l'any 2024 ja seran zero. A la part de despeses hi ha hagut un increment important de costos de personal, a requeriment del conveni que ordena increments del 3% al 6% per ajudar en la inflació de l'any passat, la incorporació d'un nou gerent i d'una persona de manteniment. Les despeses generals han pujat un 6% encara que els subministres han baixat, s'han fet moltes tasques de manteniment preventiu, les compres han pujat un 30% per la inflació i addicionalment hem hagut d'assumir unes despeses extraordinàries per ajudar a no tancar la cafeteria-restaurant (els anteriors propietaris ens van notificar que tancaven i es va contactar amb l'Antonio perquè tornés a portar el restaurant).

Amb tot això, estem dintre d'un tancament saludable, positiu, amb un marge ordinari de 275.000 €, capaç de pagar les amortitzacions i dintre d'una dinàmica saludable i necessària per mantenir les inversions, que el 2023 la més important ha estat la zona de Chill Out amb aproximadament 85.000 €, després l'asfaltatge de l'aparcament amb uns 50.000 €, la renovació de les pistes 1 i 2 de tennis, i la pista 1 de pàdel, amb

45.000 €, en la casa Club i restaurant uns 22.000 €, i una part en equipar als treballadors amb material elèctric per ser més eficients i productius. El total, amb altres temes més petits són uns 251.000 €, un nivell d'inversions raonables.

Recordar que les activitats dirigides i escoles l'objectiu, des d'un punt de vista econòmic no és el benefici, sinó que es mantinguin en positiu perquè unes activitats no financin a les altres. Aquest any 2023 veiem una davallada de l'escola de tenis en nombre d'alumnes i ingressos amb un marge negatiu de -14.000 €, que queda en part compensat per les estades d'estiu, enfocades el 80% al tenis. El resultat de la resta de seccions són raonables, una mica millors que al tenis. On tenim el millor resultat econòmic és en l'escola de natació, i les activitats dirigides es mantenen estables.

El darrer punt de la part econòmica és el balanç de situació, amb una situació patrimonial molt consolidada i estable, amb uns guanys i unes reserves gràcies a les diferents juntes directives del club. El 2024 ens quedarem amb un deute molt petit, amb un club esplèndid, tot invertit en immobilitzat material, en instal·lacions esportives i en casa Club. Les existències del club són molt petites.

El soci Francesc Civit felicita la Junta per la revista i per la feina feta aquests anys, pregunta qui era el gerent l'any 2021 i 2022. El Sr. secretari, com la seva pregunta no té res a veure amb el punt de l'ordre del dia l'insta a respondre-li en el torn de precis i preguntes.

El soci Doroteo Martin pregunta en què es va basar la Junta per incrementar les quotes de la gent gran. El secretari respon que aquestes quotes es van aprovar a la darrera assemblea i es va fer per la sostenibilitat del club.

El soci Lluís Guaita manifesta que ha demanat el compte d'explotació a 31 de desembre a 9 dígit, i la llista de cobraments pendents i no se li ha donat. El vicepresident econòmic explica que l'auditoria és pública, però que en tota aquesta informació de detall que ha demanat hi ha molta informació personal, que està protegida i que el Club no pot donar aquest detall, perquè hi ha informació que no pot ser pública. Sobre demanar informació, el secretari li demana que quan ho faci, sigui amb respecte i sense insultar als treballadors del club, ja que aquests treballadors li donen resposta seguint les directrius la junta directiva. El Sr. Guaita manifesta que no va insultar, que va dir un qualificatiu.

Finalment, se sotmet a votació el punt tercer de l'ordre del dia, que amb 43 vots a favor i cap vot en contra queda aprovat.

A continuació, el secretari dona pas al punt quatre de l'ordre del dia, el pressupost del 2024. El vicepresident explica que en ser el darrer any de la junta, s'ha realitzat un pressupost molt conservador, amb un nivell d'amortitzacions adequat, deixant el club en situació patrimonial i de tresoreria estable al final del mandat. De totes les inversions, s'han prioritzat les de sostenibilitat perquè no poden esperar. El pressupost és estable, amb alguns petits increments en general i amb altres que no s'incrementen. De la part de despeses, l'objectiu és mantenir-les en general en línia amb els ingressos. No es preveu unes despeses extraordinàries com l'any passat. El pressupost tindria un resultat de 8.500 €, amb un marge ordinari de 294.013 € i unes inversions de 272.000 €.

El soci Nuno Martins pregunta si no hi haurà increment de quotes i que no es pot aprovar el pressupost sense saber l'increment de les quotes, al que el vicepresident respon que es veurà a la següent diapositiva. Tanmateix, el secretari li respon que l'increment de quotes no s'ha d'aprovar en l'Assemblea tal com s'estableix als estatuts quan no superen l'IPC, i que és independent a l'aprovació del pressupost. Seguidament, es passa a votar l'aprovació del pressupost del 2024, que amb 44 vots a favor i cap vot en contra, queda aprovat.

El secretari dona pas al punt cinquè referent a la proposta de la quantia de les quotes d'entrada, que inclou el títol (90,15 €) i els drets d'entrada. Per a les quotes familiars, la quota d'entrada general proposada és de 2.000 €, i la quota d'entrada sense parella fins als 30 anys de 1.000 €.

El soci Ivan Corretja pregunta quina llista d'espera tenim actualment, i a la resposta del president d'un 100 famílies, considera que la quota d'entrada és molt econòmica i s'hauria de pujar.

El soci Albert Garcia pregunta per la rotació de socis mensuals, d'altres i baixes. El president li respon que el 2023 va haver-hi en total 43 baixes, alguns mesos hi ha 1 o 2 baixes, que es compensen amb les mateixes altes.

La sòcia Montse Ventura pregunta quin és el topall de títols. El president li respon que actualment són uns 870 títols, que és el que s'ha calculat per no tensar l'ocupació en hores punta. Amb uns 870 títols el club està bé, sabent que hi ha hores d'alta ocupació com a partir de les 18 h, i altres que el club té baixa ocupació. S'estima que 2.400-2.500 socis és un volum de socis correcte. Montse Ventura pregunta sobre quin ha estat l'increment de les quotes i el president li respon que 2 € de forma lineal per a totes.

Sotmès seguidament a votació el cinquè punt de l'ordre del dia, queda aprovat amb 46 vots a favor i cap vot en contra.

Seguidament, el secretari dona pas al sisè punt de l'ordre del dia, que és el pla d'inversions del 2024. El president explica que la primera inversió és el projecte de reutilització de l'aigua, fent un recorregut de tot el sistema al voltant de tot el club i informa que ja s'està utilitzant i s'està regant amb aigua freàtica, independent de les canonades de l'aigua de consum.

La següent inversió, a cost zero, són les plaques fotovoltaïques que s'han fet amb Acciona, amb un acord en el preu de la llum.

La tercera inversió és l'ampliació de l'aparcament a la zona davant de l'entrada de manteniment, guanyant unes 30 places.

Les següents inversions han estat la substitució de climes de sala 2, sala 3 i vestidor d'homes. Seguir en l'actualització de tots els quadres elèctrics i legalització de l'ECA. La substitució de dos acumuladors d'aigua calenta dels vestidors de socis. I la darrera inversió ha estat el sistema d'activitats dirigides virtuals, que s'ha aprofitat el mateix sistema de projecció i so per la realització de l'assemblea.

A continuació el secretari dona pas al torn de precís i preguntes.

El soci Francesc Civit pregunta qui era el gerent els anys 2021-2022. El president respon que l'any 2021 el gerent era en Kiku Costa, i la Junta va prendre la decisió que el director esportiu prengués temporalment la gerència en funcions del club. El 2022 va entrar en Manel Rion com a director tècnic i el 2023 es va contractar un gerent. El senyor Civit torna a demanar qui era el gerent en funcions, i el secretari respon que era en Manuel Navas. El senyor Civit pregunta sobre els motius de la davallada en ingressos de l'escola de tenis. El vicepresident respon que va haver-hi una petita davallada, que alguns objectius es van complir i d'altres no. L'escola de tenis va tenir molts problemes el 2022. El president respon que l'escola de tenis el 2023 dona pèrdues per primera vegada als darrers anys. Al Club, per la solidesa econòmica que té, no és un problema greu, però si analitzes la secció en concret, és greu. Analitzant les quatre seccions esportives, la de tenis és l'única que dona pèrdues, però es compensa amb la part de les estades de l'escola de tenis. L'escola de tenis dona pèrdues el 2023 respecte al 2022, per primer any. El senyor Civit vol que consti en acta que per ell no és un problema les pèrdues de l'escola de tenis. El secretari exposa que aquí no és el lloc per decidir o buscar coses que estan fora de l'assemblea, es poden discutir perquè s'han pres unes decisions o unes altres, però no s'ha de continuar per aquesta via.

El soci Jordi Nicolàs manifesta i vol que consti en acta que els pares de l'escola no se sentien escoltats i no estaven d'acord amb la direcció esportiva que hi havia fins ara.

La sòcia Yolanda Civit mostra el seu malestar per la forma de fer de la junta actual, diu que ha percebut una manera de fer distant i altiva, i no està d'acord en la manera de fer. Vol un desig de canvi, amb una junta humana i propera, que prengui decisions encara que siguin incòmodes, argumentades, que es puguin explicar. Acaba dient a la junta que marxarà per la porta gran de les males formes, així ho percep ella. És el record i la petjada que deixaran en ella com a sòcia. Aquest malestar s'ha accentuat al darrer any i mig.

El soci Ivan Corretja demana si es pot prendre alguna mesura penalitzadora per aquell soci que fa reserva a les pistes o espais del club i no es presenta. El president li respon que des de la direcció esportiva, junta i gerent s'està treballant per solucionar-ho.

El soci Doroteo Martin torna a insistir amb la pujada de quotes als socis i pregunta què havia fet l'anterior gerent per haver-lo acomiadat. El vicepresident respon que en terme de formes es podria millorar, que les decisions que ha pres la junta són bones i ningú vol acomiadar a ningú, el més fàcil seria no fer res, però quan es prenen decisions és perquè hi ha situacions que no s'arreglaran a llarg termini, que són tòxiques i en aquest cas s'han d'afrontar. No es pot ser explícit en un procés que encara no està tancat i aquesta persona es mereix el dret a la intimitat i s'ha de ser molt curós. Estem en un entorn que s'ha de tenir una certa privacitat. El president sobre la pregunta de les quotes, respon que es van adequar perquè no s'havien incrementat en cinc anys i no s'havien aprovat per assemblea i s'han regularitzat.

El soci Lluís Guaita demana que els socis que no estan d'acord amb la junta tinguin un plafó a on escriure les seves queixes. El president li respon que a la web té línia directa d'atenció al soci, té diversos canals per parlar amb la junta, pot parlar en persona, escriure e-mails, parlar amb el president, etc. El senyor Guaita comenta que els socis tenen un dret adquirit amb les quotes de majors de seixanta-cinc anys i per a ell ha estat un gran perjudici l'increment de preus.

El president li respon que abans hi havia una quota de pagament per ús, que no era justa i afectava la viabilitat del Club, ja que permetia a alguns socis, fent el mateix ús de les instal·lacions que els altres, pagar la meitat de la quota. La quota que hi havia era a criteri de la junta directiva d'aquell moment, la junta actual va fer que aquestes quotes no fossin a criteri de la junta i fossin amb ús i sense ús. Aquesta junta creu en aquest sistema de quotes. El senyor Guaita insisteix en el dret que tenen els socis de rebel·lar-se i explica que va tenir una trobada amb l'alcalde de Sant Cugat, a qui li

va traslladar el seu malestar i la seva indignació. La junta pren nota del comentari del senyor Guaita.

El soci Albert Garcia pregunta si els costos d'acomiadament estan inclosos en els costos del 2024 i quines millores es preveuen amb la nova direcció esportiva. El vice-president li respon que es va fer una provisió dels costos que estan inclosos. El president respon que amb la direcció esportiva es vol donar un millor servei als socis, incrementar la qualitat d'aquest i pel que fa als entrenadors, aconseguir un millor enfocament i orientació a les escoles de tennis i pàdel. S'està remodelant la direcció esportiva a l'interès del club: les escoles, els equips, els campionats, els esdeveniments socials, etc.

El soci Doroteo Martin pregunta si els 2.000 € són d'entrada pels nous socis, qui es dona de baixa què s'emporta? El secretari li respon que 90 € que és el valor nominal títol.

El soci Sebastián Díaz agraeix el treball de la junta d'aquests anys, però hi ha un tema que li preocupa en un club familiar, i que els treballadors són una part d'aquest club familiar, i li preocupa el clima actual dels treballadors, amb conversacions que ell ha tingut amb alguns d'ells com amic i si es pensa fer alguna cosa.

El secretari li respon que no pot haver-hi un clima laboral conflictiu, que es pren nota de què diu, i que s'està treballant per millorar qualsevol conflicte que pugui existir amb els treballadors, encara que s'ha d'entendre que a vegades els canvis poden generar friccions. S'ha de consensuar i s'ha de treballar perquè no passi, i entre tots s'ha de mirar de remar en la mateixa direcció.

La sòcia Cecília Guzmán diu que no entenen el perquè de certes decisions, com l'acomiadament del Mariano, el Manu..., i que ningú els ha explicat el perquè i el com, sense ficar-se en el com i el quan, però que si una persona no compleix les expectatives, s'ha d'intentar que millori, començant pel Jaume al pàdel i acabant en el Manu de la direcció esportiva, el Manel, la Sílvia. Això al soci li crea dubtes i tensions, això és un club familiar i no una empresa, que s'oblida de l'essència del club.

El president respon que a la junta directiva li toca governar el club i prendre unes decisions, que hi ha temes confidencials, que la gestió d'un club familiar és com a una empresa esportiva i que hi ha temes que no es poden comentar de forma pública. Al final qualsevol decisió es pren en funció de moltes situacions. Quan la direcció del club o la junta pren una decisió on es creu que el club guanya i és bona per al futur, s'ha d'adoptar. El president i aquesta junta finalitzant el seu mandat aquest any i esperen

que el nou president i el seu equip també prengui decisions com han fet ells, que és el que els socis volen. Ell, com a expresident, no li preguntarà el perquè de les decisions, el president amb la junta directiva sempre haurà consensuat les decisions i seran les millors pel club.

El secretari afegeix que no només aquesta junta directiva ha fet fora a treballadors perquè contínuament s'han de prendre decisions, el club està en constant evolució, i que, com les anteriors juntes directives, les decisions que es prenen són en el conveniment que són pel bé del club.

La sòcia Montse Ventura comenta que ha faltat mà esquerra. Des que va començar aquesta junta, no han deixat res, s'ha canviat tot: tenis, pàdel, Fisiocos... El secretari li diu que hi ha molt soci que està content i el que han fet era perquè consideraven que era el millor pel club.

La senyora Ventura comenta que els pares de l'escola de tenis no estaven d'acord amb l'anterior direcció esportiva, ella tampoc estava d'acord amb l'anterior. El que no troba és que s'hagi de canviar tot. El president diu que s'ha canviat tot el que es considerava que s'havia de canviar. La sòcia diu que sempre hi haurà pros i contres, la junta ha fet moltes accions bones, ho han fet bé, però en l'àmbit personal i social, sincerament, ho deixa en "Bueno". El president diu que hi ha molts socis contents de la transformació que s'ha fet esportiva i social, que estan tots en el mateix vaixell. Tot el que s'ha fet és per millorar el club i aquest és un referent esportiu, que és l'únic a Sant Cugat amb socis. Tanmateix, respecte als treballadors i el clima, assenyalar que quan hi ha canvis, els treballadors s'han d'adaptar als canvis i la junta els hi ha agraït.

El soci Nuno Martin felicita la junta i al president. Referent a les estades d'estiu, suggereix que els nens del club, puguin estar a escala internacional i nacional amb intercanvis familiars. Com a repte per la pròxima junta, per captar més joves, proposa s'estudii la seva proposta.

No havent-hi més intervencions, el secretari dona per finalitzada l'assemblea agraint a tots els socis la seva assistència.

